

Fabio **ALTITONANTE**

**APRILE 2012**

**SETTEMBRE 2013**

**DALL'IDEA  
AI RISULTATI**

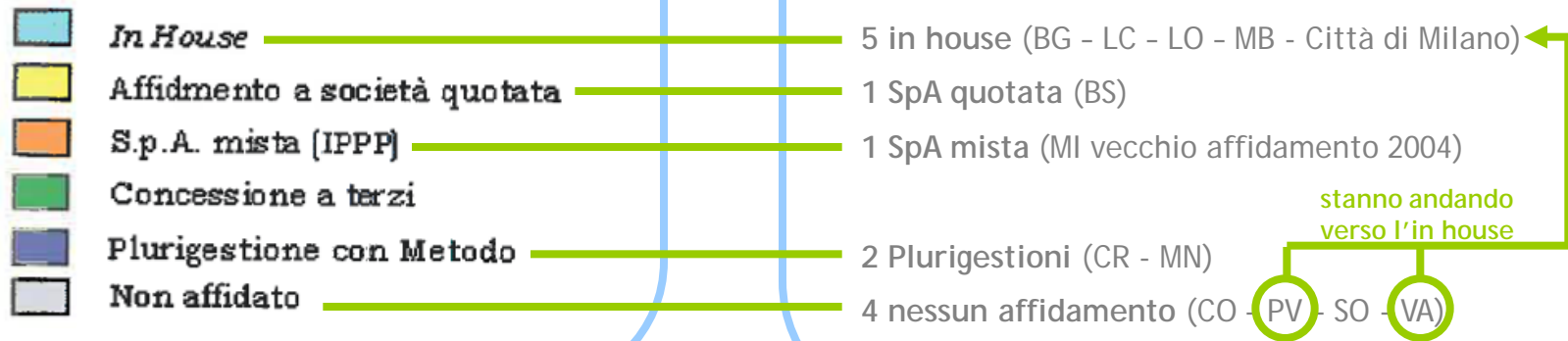
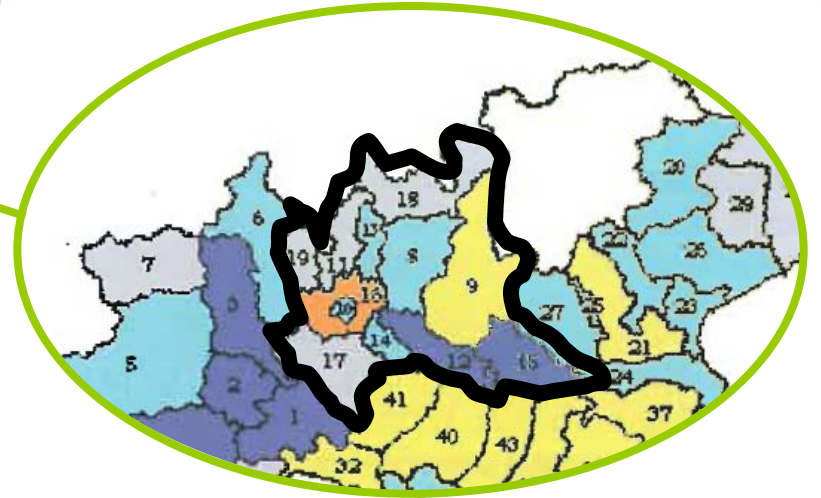
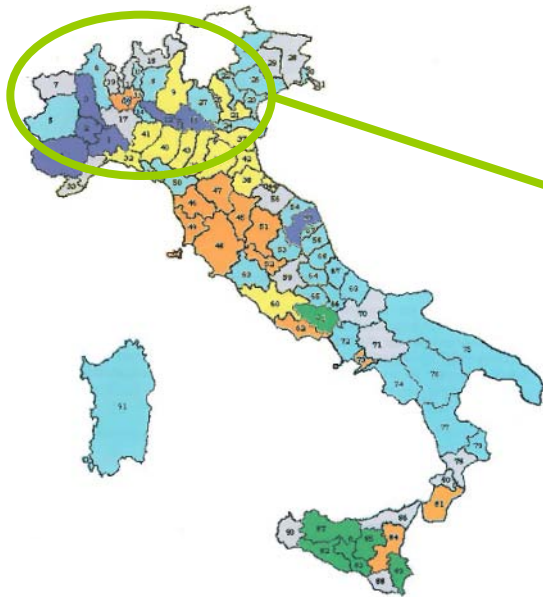


**SMUOVIAMO  
LE ACQUE**

# SOMMARIO

- AFFIDAMENTI IN LOMBARDIA 2012
- MODELLI GESTIONALI 2012
- SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
- OBIETTIVO DI RAZIONALIZZAZIONE
- POSSIBILE ITER
- GARANZIE DELL'ITER
- VANTAGGI DELL'ITER
- GOAL
- LA NUOVA CONFIGURAZIONE
- I PRIMI RISULTATI

# AFFIDAMENTI IN LOMBARDIA 2012



# MODELLI GESTIONALI 2012

ATO	Modello gestionale		
	Gestore unico	Vari gestori	Gestore di riferimento
BG		8 gestori	
BS		11 gestori	
Città di Milano	Metropolitana Milanese SpA		
CO		29 gestori	
CR		6 gestori	
LC		5 gestori	Idrolario Srl
LO	Società Acqua Lodigiana Srl		
MB		8 gestori	Brianzacque Spa
MI Provincia		6 gestori	
MN		4 gestori	
PV		18 gestori	Pavia Acque Srl
SO		8 gestori	
VA		37 gestori	

# SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

## CRITICITÀ

abbandonare  
l'attuale sistema  
patrimoniale/erogatore  
entro il 31 dicembre 2012  
sottoposto a tre censure  
della Corte Costituzionale:

- Sent. 307/09
- Sent. 142/10
- Sent. 320/11

## OBIETTIVO

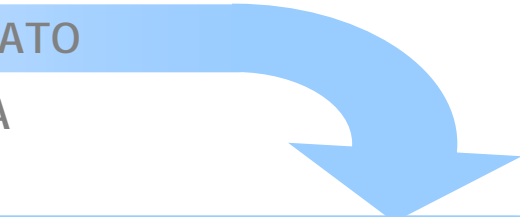
- entro il 2012 costituire un gestore integrato unitario
- nel 2013 affidare il Servizio Idrico Integrato al gestore unitario attraverso il modello *in house providing*

# OBIETTIVO DI RAZIONALIZZAZIONE



# GARANZIE DELL'ITER

- I processi di fusione per incorporazione **NON** devono avvenire con metodi che possono determinare rivalutazioni tali da **impattare sulla tariffa a carico dell'utenza**;
- Necessità di **nomina esperto del tribunale indipendente** (se sono SPA)
- Il processo di fusione deve essere accompagnato da:
  - **MODIFICA STATUTO CAP HOLDING IN SOCIETA' IN HOUSE** per garantire controllo analogo
  - **REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL GRUPPO**
  - **CONTRATTO DI SERVIZIO CON AATO**
  - **CARTA DEI SERVIZI CON UTENZA**



**Entro la primavera 2013** – con il soggetto gestore unitario già operativo – verranno adottati il **PIANO d'AMBITO** e il **PIANO TARIFFARIO** e **AFFIDAMENTO** per 20 anni.

# VANTAGGI DELL'ITER

## VANTAGGI

- MANTENIMENTO DELLA TARIFFA STABILE  
(nessun incremento) fino alla definizione del PIANO D'AMBITO futuro.
- RIDUZIONE DEI COSTI DELLA POLITICA (CdA, Direttori Generali,...)
- SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEL SISTEMA
- ECONOMIE DI SCALA
- GOVERNANCE INTERAMENTE PUBBLICA
- SALVAGUARDIA DEI VALORI PATRIMONIALI  
raggiunti dalle Società e di conseguenza:
  - Devono CONTINUARE GLI INVESTIMENTI
  - Deve AUMENTARE la capacità di ricorso al mercato del CREDITO



# GOAL

## PROCESSO CONCLUSO

- Nel rispetto dei tempi il processo di fusione si è concluso il

**1 giugno 2013**

Riuscendo dopo quasi 20 anni  
dalla legge GALLI del 1994  
a creare il Gestore Unico  
della Provincia di MILANO

# LA NUOVA CONFIGURAZIONE



# I PRIMI RISULTATI

## DOPO TRE MESI DALLA NASCITA

- ✓ RIDUZIONE DEI COSTI DELLA POLITICA
  - risparmiati €780.000 di costi della politica

---

- ✓ SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DEL SISTEMA
  - Eliminazione di doppie consulenze per un **risparmio di oltre €200.000**
  - Riduzione di oltre € 200.000 di spese di locazione

---

- ✓ ECONOMIE DI SCALA
  - Oltre 24 milioni di opere realizzate in un semestre
  - Oltre 40 milioni di gare bandite in un semestre
  - Già realizzato oltre il 34% delle opere necessarie per risolvere l'infrazione comunitaria per oltre € 34 milioni

---

- ✓ SALVAGUARDIA DEI VALORI PATRIMONIALI
  - La prima società in Italia nel servizio idrico per capitalizzazione (oltre € 567 milioni)

---

- ✓ MANTENIMENTO DELLA TARIFFA STABILE
  - Una delle tariffe più basse di Italia: meno di €1/mc